



PÔLE INVESTISSEMENT

2024



SOMMAIRE

- PRESENTATION
- HISTORIQUE
- CHIFFRES CLES
- PORTEFEUILLE
- IMPACTS
- BUSINESS CASES
- EQUIPE



Présentation

Notre mission est de financer, accompagner et promouvoir des PME à fort potentiel de croissance et d'impact, dont les besoins en fonds propres se situent entre 500 millions MGA et 3 milliards MGA.

1

Sélectionner des entreprises à fort potentiel

- De rentabilité et d'impact, dans tous les secteurs d'activité
- Dirigées par des entrepreneurs : talentueux, ambitieux, ouverts, transparents et responsables
- PME formelles et rentables (EBE positif)
 - Chiffre d'affaires > 300 millions MGA avec un potentiel de croissance (>30% / an)
- Start-ups dans des cas très exceptionnels
- Différenciation stratégique : Innovation, avantage concurrentiel clair, barrières à l'entrée maîtrisées, savoir-faire spécifique...
- Impacts : sociaux, économiques et environnementaux positifs, mesurables et améliorables

2

Les financer et les accompagner activement

- Investisseur minoritaire
- Financements en capital et prêts d'actionnaires : 500 millions MGA à 2 000 millions MGA
- Aide à la mobilisation de financements additionnels
- Appui stratégique :
 - (1) Renforcement de la gouvernance
 - (2) Appui aux réflexions stratégiques
- Appui opérationnel sur mesure au management de la croissance : comptabilité, reporting et suivi, outils, RH, administratif, commercial, marketing...
- Réseaux locaux et internationaux

3

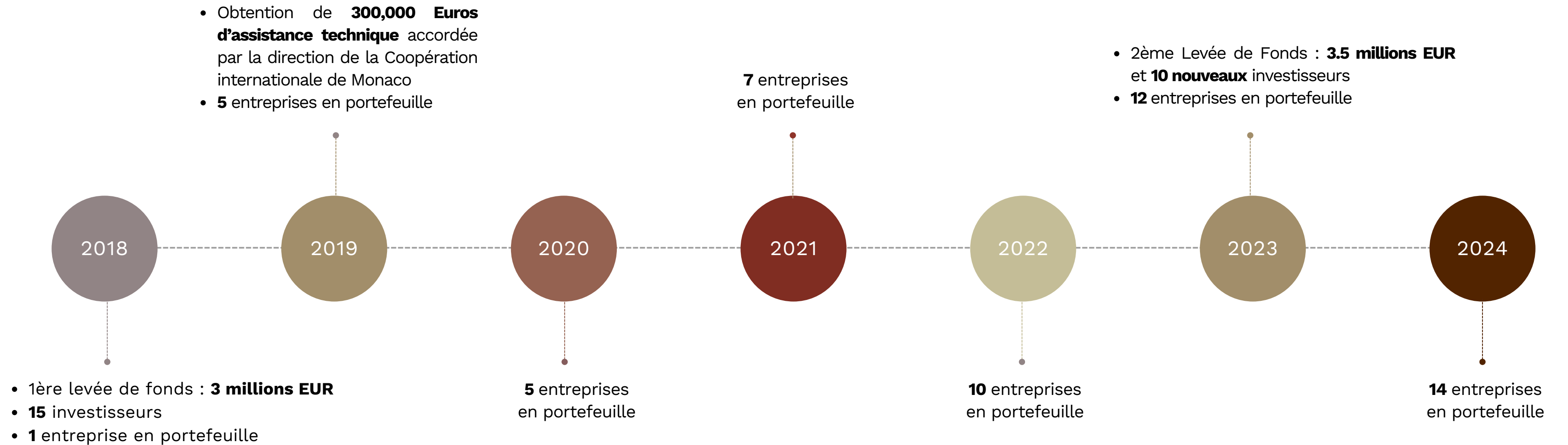
Sortir à terme

- Détention : 3 à 7ans
- Options de sortie :
 - (1) Cession au promoteur
 - (2) Cession minoritaire ou majoritaire à un nouvel investisseur en capital ou industriel
 - (3) Cession complète de l'entreprise
- TRI cible > 20%

25 investisseurs dont :



Historique



Chiffres clés

6,5 millions EUR
de fonds sous gestion



14 entreprises
en portefeuille



+800 emplois
créés



1 millions EUR
d'assistance technique
et de prêts d'amorçage
mobilisés



46 milliards MGA
de chiffre d'affaires
générés sur le
portefeuille en 2023



Portefeuille



Chicky - Restauration
Montant investi : 598m MGA
Dirigeant : Rivo ANDRIAMANALINA



EXA Food et EXA Feed - Agroalimentaire
Montant investi : 59m MGA
Dirigeant : Vincent LUCAS



APEM PAIQ-SA - Institution de microfinance
Montant investi : 1 750m MGA
Dirigeant : Meltine RASOANANDRASANA



Stephaina Beauty - Esthétique
Montant investi : 800m MGA
Dirigeant: Marie-Stephanie Aina



Vatel - Enseignement et formation
Montant investi : 825m MGA
Dirigeants : Falihery & Hanitra RAMAKAVELO



Le Complexe - Restauration collective
Montant investi : 1 500m MGA
Dirigeants : Régis GUILLET – Jean Marc BOUCHET



HaiRun Technology - Digital
Montant investi : 1 000m MGA
Dirigeants : Ranto ANDRIAMBOLOLONA



Laiterie Maminiaina - Agroalimentaire
Montant investi : 2 500m MGA
Dirigeant: Serge RANDRIAMAHEFASOA



SmartPredict - Digital
Montant investi : 111m MGA
Dirigeant : Ranto ANDRIAMBOLOLONA



Okalou - Événementiel
Montant investi : 950m MGA
Dirigeants: Andy & Seheny RASOANARIVO



Supermarché.mg - E-commerce
Montant investi : 750m MGA
Dirigeant : Alexandre BERNARD



Dogs & Co - Animalerie
Montant investi : 800m MGA
Dirigeants: RAMILISON Niry-Hanta et ANDRIANAIVO Rafenitra



Malakass - Agroalimentaire
Montant investi : 772m MGA
Dirigeant : Houssen MEBOBALY



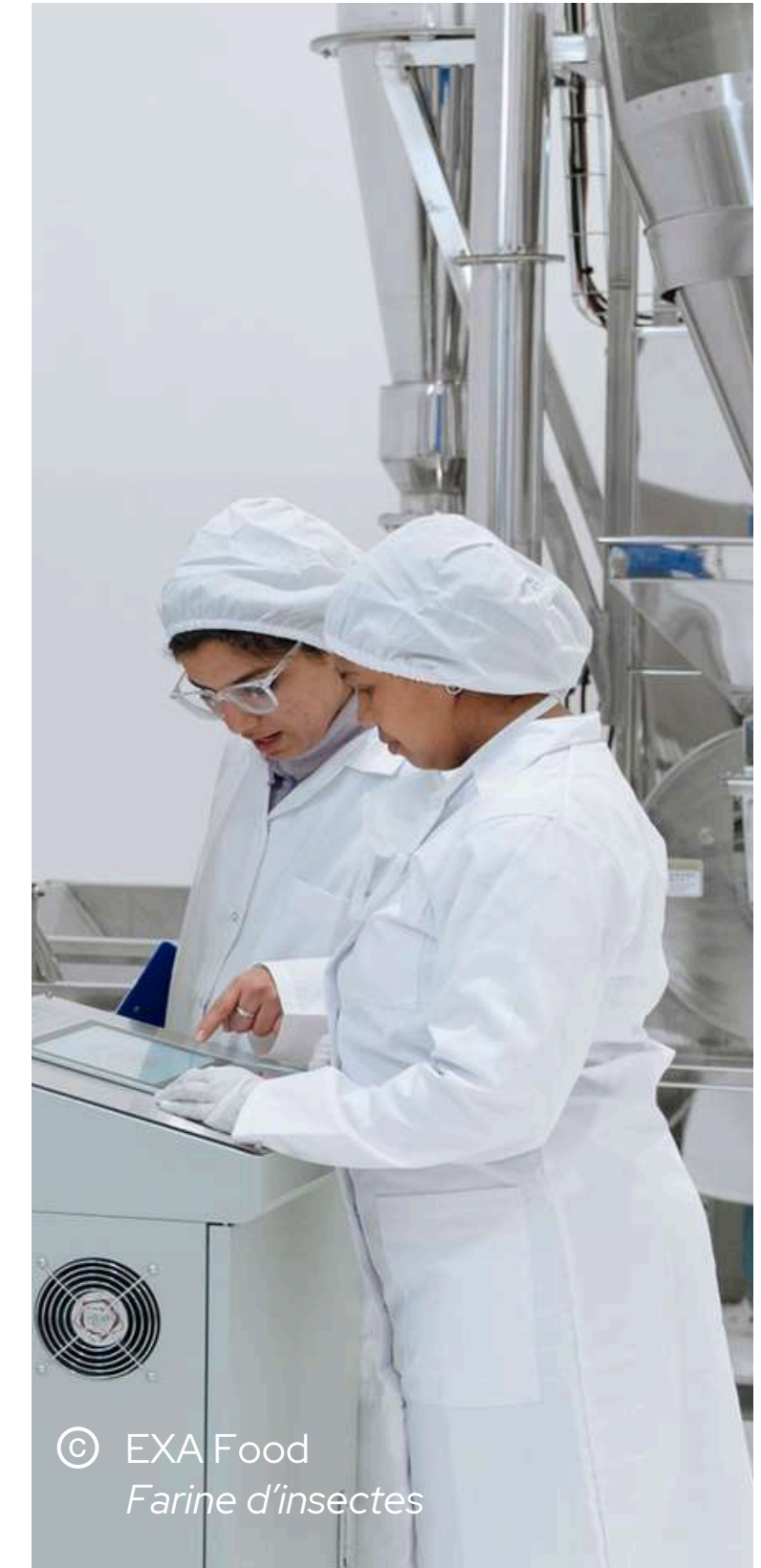
12,5 milliards MGA
de fonds investis



46 milliards MGA
de chiffre d'affaires
en 2023



50% de croissance
annuelle moyenne
du chiffre d'affaires



© EXA Food
Farine d'insectes

Impacts

911 emplois créés
dont 40% sont
des femmes



16 milliards MGA
de masse salariale
distribuée en 2023

+20 000 vies
améliorées



1 PAS DE PAUVRETÉ



4 ÉDUCATION DE QUALITÉ



5 ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE



10 INÉGALITÉS RÉDUITES



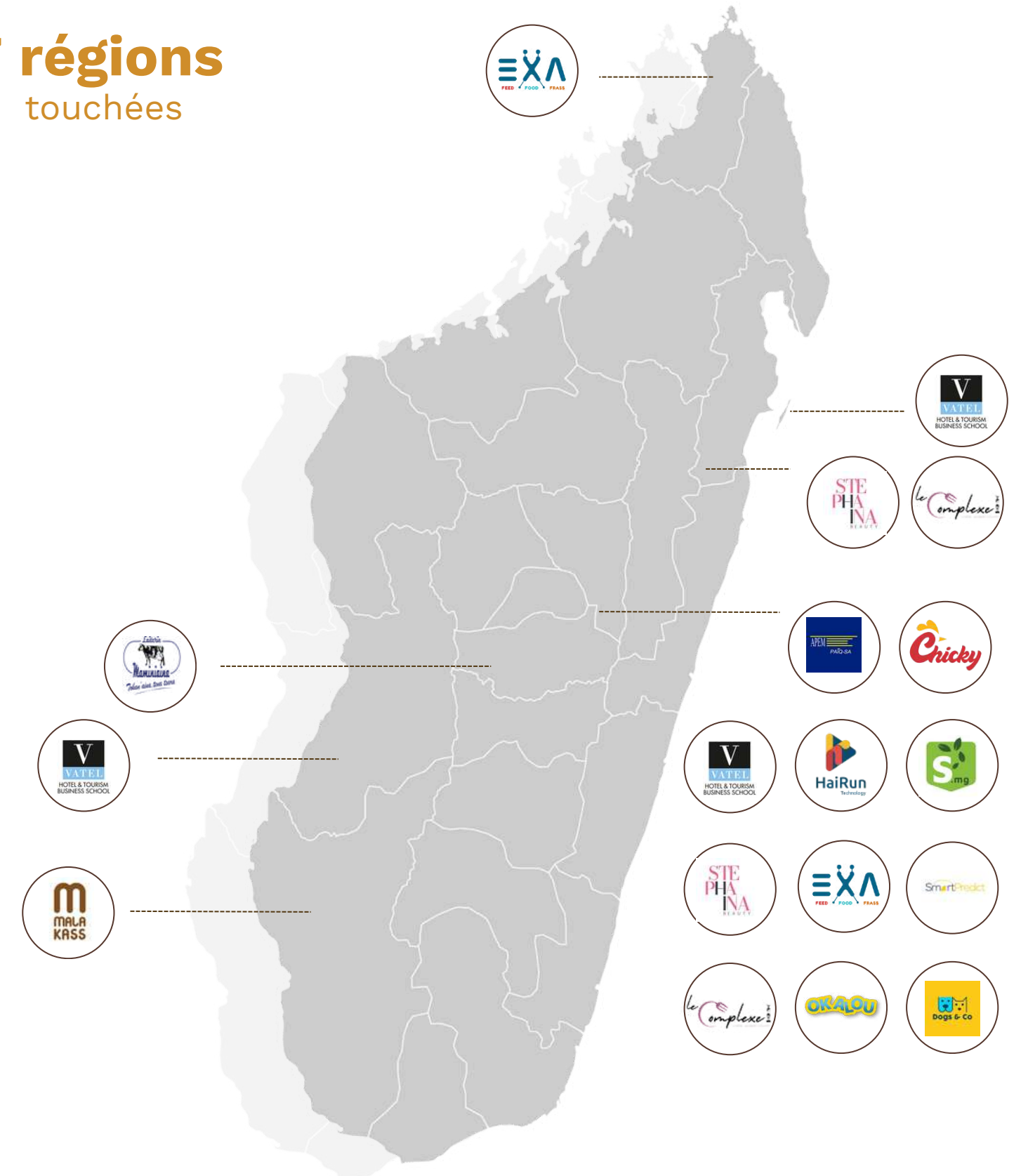
17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS



12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



7 régions touchées





Business case : APEM PAIQ

APEM PAIQ est une institution de microfinance agréée par la CSBF depuis 2012 et dirigée par Meltine RASOANANDRASANA en tant que Directrice Générale, finançant les petits entrepreneurs urbains, principalement à Antananarivo et dans sa périphérie.

Grâce à ce partenariat, Miarakap soutient indirectement chaque année des milliers de micro-entrepreneurs, contribuant ainsi à la dynamisation de l'écosystème entrepreneurial local.

Contexte : Miarakap a apporté des fonds afin de permettre à l'entreprise d'atteindre une taille suffisante pour autofinancer ses activités et être progressivement en mesure de lever des ressources financières externes pour accélérer sa croissance.

1

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

- Mise en place des organes de gouvernance et de suivi : Conseil d'Administration et Comité de pilotage pour appuyer dans la prise de décisions stratégiques et le pilotage des activités
- Mobilisation d'un administrateur indépendant expert du secteur financier pour participation et appui aux réflexions stratégiques, et à la prise de décision qui en découle

2

MOBILISATION DE FONDS ADDITIONNELS

- 3,4Mds MGA de fonds additionnels levés dont 1,35Mds MGA levés auprès des banques locales ; 750m MGA levés auprès de Tiers ; 1,3Mds MGA de subvention de la banque mondiale. Ces fonds ont permis l'expansion du fonds de crédit, l'ouverture de nouveaux bureaux, et une digitalisation ambitieuse de l'institution, accélérant ainsi sa croissance..

3

RECRUTEMENT CLÉ

- Recrutement de la DG actuelle qui possède 22 ans d'expérience dans le domaine de la microfinance



+20 000
personnes financées



60%
de femmes financées



17
bureaux



03
régions touchées



Business case : Le Complexe

Le Complexe, crée en 2016 par Régis Guillet et Jean Marc Bouchet est le leader de la restauration collective à Tana et Tamatave, ciblant les grandes et moyennes entreprises

Contexte : L'équipe du Complexe a pu profiter de l'accompagnement de Mirakap sur 3 aspects clés qui ont permis à l'entreprise de poursuivre une croissance solide et maîtrisée malgré un environnement incertain.

1

STRUCTURATION

- Mise en place d'une gouvernance conforme aux normes internationales, avec des comités de pilotage assurant un suivi mensuel des performances, des conseils d'administration pour définir et réviser la stratégie
- Apport d'un administrateur indépendant avec un regard externe et expérimenté ;
- Mise en relation avec l'AEFE et recrutement d'un VIE occupant le poste de Directeur du développement stratégique

2

APPUI OPERATIONNEL

- Mise à niveau et opérationnalisation du logiciel métier OdoO afin de piloter mensuellement la rentabilité sur chaque site et pour chaque client, ainsi que pour sortir des indicateurs clés
- Mise en place d'un manuel de procédure pour renforcer le contrôle des pratiques comptables et garantir la bonne application des procédures au sein de la société

3

ECOSYSTEME & IMPACT

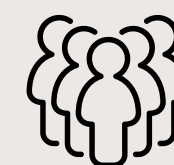
- Mise en relation avec des personnes clés pouvant aider l'entreprise à se structurer ou à se développer : AEFE, PARERA, entrepreneurs de l'écosystème, fournisseurs et clients potentiels, experts, administrateurs, etc.
- Mise en relation avec le centre AIM de la fondation AXIAN ayant permis l'insertion professionnelle de personnes vulnérables.



8 000
repas par jour



3 000 t
d'intrants achetés
par an



220
salariés



Business case : Laiterie Maminiana

Laiterie Maminiana, fondée et dirigée par Serge Randriamahefasoa, est une entreprise leader dans la production de fromages et produits dérivés du lait basée à Antsirabe.

Contexte : L'entreprise travaille déjà avec des banques pour leurs besoins de financement, mais aspire à passer à un stade supérieur dans la formalisation et la professionnalisation de leurs activités.

1

ACCOMPAGNEMENT STRATÉGIQUE

- Structuration de la gouvernance avec la mobilisation d'un administrateur indépendant expert de la distribution et le secteur de la transformation laitière
- Accompagnement dans le recrutement du top management
- Animation des organes de gouvernance (Conseil d'administration et comité de pilotage) pour appuyer dans la prise de décisions stratégiques et le pilotage des activités
- Mobilisation de financements additionnels et de subvention pour renforcer la filière en amont

2

ACCÈS AU RÉSEAU DE MIARAKAP

- Mise en relation avec le plus grand transformateur laitier du Sénégal et organisation de la visite de sa Laiterie (Laiterie du Berger)
- Mise en relation avec une le leader dans le yaourt à Madagascar - Organisation d'une visite mutuelle des usines

3

AMÉLIORATION CONTINUE

- Appui dans la mise en place de la direction financière à travers un audit approfondi des processus existants, l'évaluation des risques et proposition des recommandations spécifiques.



750
fermiers



110
salariés



09
points de vente

Équipe

Equipe interne



Eric RAVOHITRARIVO
Directeur Pôle Investissement



Sitraka RANDRIAMBELOSON
Responsable investissement



Miora RANAIVOSON
Responsable investissement



Antsa RAVELOSON
Chargée d'investissement senior



Holitiana ANDRIAMAMPIANINA
Chargée de suivi de portefeuille

+ 4 Analystes
Investissement en stage

Réseau d'experts



Alexis BEFENO
*Consultant, ex-Rothschild,
ex-IFC & Proparco
Expert en Finances*



François MANDROUX
*Consultant, Ex-Directeur Général
Facto & Saatchi
Expert en Marketing & Communication*



Tiana RAJOELISOLO
*Directrice Associée
Cabinet Agile Conseils
Experte en Ressources Humaines*



Karine RAZAFINDRAKOTO
*Directrice Générale Adjointe
ACPE Madagascar
Experte du Lean Management*



Hervé FLIPO
*Ex-Directeur Général Adjoint de la BMOI
Appui l'équipe d'investissement sur
l'instruction de dossiers*

+ 50 experts dans
notre écosystème



REJOIGNEZ-NOUS
pour une aventure à impacts

