



© Le Complexe  
*Restauration collective*

# Impacter avec les entrepreneurs

[www.miarakap.com](http://www.miarakap.com)

## LE PROBLÈME



L'extrême pauvreté empêche le développement économique et cause des pressions sociales et environnementales majeures.

## NOTRE RAISON D'ÊTRE



Impacter avec les entrepreneurs pour réduire l'extrême pauvreté et apporter des solutions innovantes aux problèmes sociaux et environnementaux.

# Nos piliers stratégiques



## Écosystème



Notre modèle économique, de gouvernance et d'opérations repose sur la mobilisation humaine, technique et financière d'un écosystème de personnes et d'institutions expertes et engagées



## Talents



Dans une région où le capital humain est faiblement valorisé, nous construisons une équipe qui se démarque par son engagement, animée par la mission et l'ambition, prête à relever des défis complexes en s'appuyant sur un socle de valeurs fortes



## Outils



Nous créons et gérons des outils de financement, d'accompagnement et de promotion mixtes, synergiques entre eux, innovants et adaptés aux situations et aux objectifs des entrepreneurs et des partenaires financiers privés et publics



## Nos outils

### Investissement en capital

Assistance technique et appui pour un besoin de financement en fonds propres variant de 500 millions à 3 milliards MGA.

Pour les PME à fort potentiel de croissance et d'impacts

### Accélération

Promotion des entrepreneurs à impacts, soutien et financement pour un besoin variant de 20 millions à 5 milliards MGA par des bailleurs de fonds internationaux.

Pour les start-ups et PME ayant des impacts sociaux et environnementaux

### Conseil

Accompagnement d'entrepreneurs d'impacts dans leur stratégie de croissance et de financement, et conseil auprès d'acteurs du développement pour concevoir et mettre en œuvre des programmes d'accompagnement et de financement dédiés à l'entrepreneuriat.

Pour les acteurs privés, publics et institutionnels

### Gestion & Finance

Partenaire privilégié des PME financées par les fonds ou programmes gérés par Miarakap, offrant des services spécialisés en gestion comptable, administratif et financier.

Pour les entreprises à impacts

# Investissement en capital

Financer, accompagner et promouvoir des PME à fort potentiel de croissance et d'impact, dont les besoins en fonds propres se situent entre 500 millions MGA et 2 milliards MGA.

 **Montant levé** : 26 Milliards MGA

 **Montant engagé** : 12 Milliards MGA

 **14 entreprises** en portefeuille

1

## Sélectionner des entreprises à fort potentiel

- De rentabilité et d'impact, dans tous les secteurs d'activité
- Dirigées par des entrepreneurs : talentueux, ambitieux, ouverts, transparents et responsables
- PME formelles et rentables (EBE positif)
  - Chiffre d'affaires > 300 millions MGA
  - avec un potentiel de croissance (>30% / an)
- Start-ups dans des cas très exceptionnels
- Différenciation stratégique : Innovation, avantage concurrentiel clair, barrières à l'entrée maîtrisée, savoir-faire spécifique...
- Impacts : sociaux, économiques et environnementaux positifs, mesurables et améliorables

2

## Les financer et les accompagner activement

- Investisseur minoritaire
- Financements en capital et prêts d'actionnaires : 500 millions à 3 milliards MGA
- Aide à la mobilisation de financements additionnels
- Appui stratégique :
  - (1) Renforcement de la gouvernance
  - (2) Appui aux réflexions stratégiques
- Appui opérationnel sur mesure au management de la croissance : comptabilité, reporting et suivi, outils, RH, administratif, commercial, marketing...
- Réseaux locaux et internationaux

3

## Sortir à terme

- Détention : 3 à 7ans
- Options de sortie :
  - (1) Cession au promoteur
  - (2) Cession minoritaire ou majoritaire à un nouvel investisseur en capital ou industriel
  - (3) Cession complète de l'entreprise
- TRI cible > 20%



Présentation détaillée  
du pôle Investissement

25 investisseurs dont



Les entreprises en portefeuille





# Business case : Le Complexe

Le Complexe, crée en 2016 par Régis Guillet et Jean Marc Bouchet est le leader de la restauration collective à Tana et Tamatave, ciblant les grandes et moyennes entreprises

**Contexte :** L'équipe du Complexe a pu profiter de l'accompagnement de Mirakap sur 3 aspects clés qui ont permis à l'entreprise de poursuivre une croissance solide et maîtrisée malgré un environnement incertain.

1

## STRUCTURATION

- Mise en place d'une gouvernance conforme aux normes internationales, avec des comités de pilotage assurant un suivi mensuel des performances, des conseils d'administration pour définir et réviser la stratégie
- Apport d'un administrateur indépendant avec un regard externe et expérimenté ;
- Mise en relation avec l'AEFE et recrutement d'un VIE occupant le poste de Directeur du développement stratégique

2

## APPUI OPERATIONNEL

- Mise à niveau et opérationnalisation du logiciel métier OdoO afin de piloter mensuellement la rentabilité sur chaque site et pour chaque client, ainsi que pour sortir des indicateurs clés
- Mise en place d'un manuel de procédure pour renforcer le contrôle des pratiques comptables et garantir la bonne application des procédures au sein de la société

3

## ECOSYSTEME & IMPACT

- Mise en relation avec des personnes clés pouvant aider l'entreprise à se structurer ou à se développer : AEFE, PARERA, entrepreneurs de l'écosystème, fournisseurs et clients potentiels, experts, administrateurs, etc.
- Mise en relation avec le centre AIM de la fondation AXIAN ayant permis l'insertion professionnelle de personnes vulnérables.



**8 000**  
repas par jour



**3 000 t**  
d'intrants achetés  
par an



**220**  
salariés

# Accélération

Gérer des programmes à destination de PME et start-ups oeuvrant dans la conservation environnementale et l'impact social, à travers des outils de *blended finance*.

**Vision** : Catalyser la croissance des PME et des start-ups à impact social et environnemental grâce des outils de blended finance et un accompagnement stratégique.



**\$12,500,000**

Dans le cadre du programme Mitsiry, financer et accompagner des entreprises qui ont un impact positif sur la conservation de la biodiversité et l'appui aux communautés locales.

**5 PME soutenues**  
à travers le  
Matching grant program

**17 start-ups soutenues**  
à travers le  
Start-up program



**€700,000**

Contribuer à l'émergence d'entrepreneurs à fort impact social à Madagascar à travers l'assistance technique.

**+15 PME soutenues**  
en assistance technique

**+12 PME soutenues**  
avec l'investissement en capital

**1 hub des entrepreneurs**  
à Fianarantsoa



**\$249,000**

Appui à "l'investment readiness" d'entrepreneurs à impacts sociaux et environnementaux et au renforcement de leurs impacts.

**23 start-ups**  
à accompagner

**7 PME**  
à accompagner



**€450,000**

Dans le cadre du programme « Digital Africa », financer et accompagner des start-ups technologiques pour leur permettre d'accéder à des investissements en capital.

**3 PME**  
financées

## Références



Présentation détaillée du pôle Accélération



# Business case : MITSIRY



Il s'agit d'un programme de 5 ans d'une valeur de **12.5 millions de dollars** dont : 5,000,000 USD du secteur public (USAID) et 7,500,000 USD venant du secteur privé.

 Financer et accompagner des entreprises qui ont un impact positif sur la *conservation de la biodiversité et l'appui aux communautés locales*.

## 1. MATCHING GRANT PROGRAM

Utiliser les entreprises déjà rentables et établies en partenaires de mise en oeuvre de projets qui soient à la fois d'utilité publique et bénéfique pour l'activité d'exploitation de l'entreprise.

- Montant : 3,000,000 USD
- **7 - 8 entreprises** bénéficiaires
- Financement par subvention de contrepartie  
\$1 de subvention pour au moins \$2 d'argent privé

## 2. START-UP PROGRAM

Détection des futurs champions qui pourront mettre en oeuvre des projets d'appui au développement des communautés locales et de conservation de la biodiversité, de manière pérenne grâce à un programme d'accélération

- Montant : 500,000 USD
- **24 start-ups** bénéficiaires
- Financement par avance remboursable



### Jiro-VE

*Solutions d'électrification rurale et de clean cooking à Madagascar*



Extension de leur présence régionale : Haute-Matsiatra et Anosy



4 596 nouveaux bénéficiaires et 4 écoles électrifiées



Installation de clean cooking dans une école primaire publique bénéficiant à 551 enfants défavorisés

### Ando Pépinière

*Production et commercialisation de jeunes plants de cultures de rentes à Madagascar*



Fourniture de 300 000 jeunes plants autochtones et de rentes aux communautés voisines du corridor de Vondrozo, dans le but de leur offrir des sources de revenus alternatives.



Restauration et protection de 437 hectares dans une région confrontée à une déforestation et à la pratique du tavy.



Bénéficie d'un accompagnement en 6 briques:

- Assistance technique
- Renforcement de capacités
- Communauté
- Mentoring
- Financement
- Boite à outils



# Conseil

Dédié à l'accompagnement d'entrepreneurs d'impacts dans leur stratégie de croissance et de financement, et au conseil auprès d'acteurs du développement pour concevoir et mettre en œuvre des programmes d'accompagnement et de financement dédiés à l'entrepreneuriat.

## Nos offres

### Amélioration de l'environnement des affaires et de l'écosystème des PME à Madagascar et en Afrique

- Conception et mise en œuvre de programmes d'incubation et d'accélération
- Conception et mise à disposition de programmes de capitalisation
- Organisation d'événements entrepreneuriaux

### Elaboration de stratégie visant la viabilité économique & l'impact

- Transition vers des modèles marchands ou à la création de modèles marchands d'acteurs d'impact
- Mesure d'impact et réajustement stratégique
- Diagnostic de l'existant et recommandations organisationnelles et stratégiques

### Appui à la recherche et l'accès aux financements

- Accompagnement à l'*investment readiness* et à la levée de fonds
- Appui à l'obtention de subventions
- Accompagnement d'entreprises rurales à leur éligibilité à des financements de programmes de bailleurs internationaux
- Co-création et mise en œuvre de programmes de financement et d'accompagnement d'entrepreneurs à impact

### Amélioration de la performance opérationnelle & financière

- Accompagnement dans l'amélioration de l'organisation interne d'entreprises d'impact
- Accompagnement à l'amélioration du pilotage et de la gouvernance
- Accompagnement d'entreprises dans des opérations de M&A
- Management de Direction financière

## Quelques références



Accompagnement à la levée de fonds : Mémoire d'informations, stratégies d'approche des investisseurs, coordination des parties prenantes, assistance durant les due diligences et les négociations.



Identification, sélection, évaluation, financement et accompagnement d'entreprises ayant des impacts sur les revenus des populations vulnérables et sur la protection et la restauration de la biodiversité à Madagascar.



Diagnostic approfondi et recommandations stratégiques pour mieux répondre aux besoins des bénéficiaires de la mutuelle de santé et le renforcement de son modèle économique.



Coaching des entrepreneurs retenus à l'issue du screening dans l'élaboration des projets détaillés (PIC 2). Appui dans l'analyse financière et technique des entreprises du secteur agricole (programme FIEM AGRI).



Design stratégique d'un fonds de dotation pour les PME agricoles dans les régions Vatovavy, Fitovinany et Atsimo Andrefana, puis formation et renforcement des capacités de l'équipe de gestion du fonds.



[Présentation détaillée du pôle Conseil](#)

# Business case : Rano Maharitra



 **Montant : 35 000 000\$**

 **Cible : Ménages ruraux**

 **5 ans**

 Améliorer durablement et équitablement l'accès et l'utilisation de l'eau potable et des services d'assainissement et d'hygiène afin de maximiser l'impact sur la santé, la résilience et l'intégration du genre pour les ménages ruraux répartis dans 7 régions de Madagascar : Sofia, Betsiboka, Vatovavy, Fitovinany, Atsimo Atsinanana, Anôsy, Androy.

 Miarakap est le chef de file technique de la **Composante 2** du programme, appuyé par WaterAid, CARE et iDE, et joue un rôle clé dans l'identification et l'accompagnement des opérateurs privés WASH pour améliorer leur rentabilité, soutenir leur croissance et faciliter leur accès au financement.

## Composante 2

Augmentation des ressources financières pour soutenir le secteur Eau Assainissement Hygiène (EAH)



Renforcement de la finance publique pour l'EAH



Meilleur accès aux services financiers pour les ménages et les entreprises EAH



Modèles de financement mixtes et innovants testés et démontrés pour le secteur EAH

## Nos indicateurs et objectifs clés

Nouveaux financements mobilisés : 3 millions USD

Accès à l'eau potable : 312 000 personnes

Communes en Open Defecation Free (ODF) : 5 500 communes

Opérateurs privés accompagnés : 10 à 15

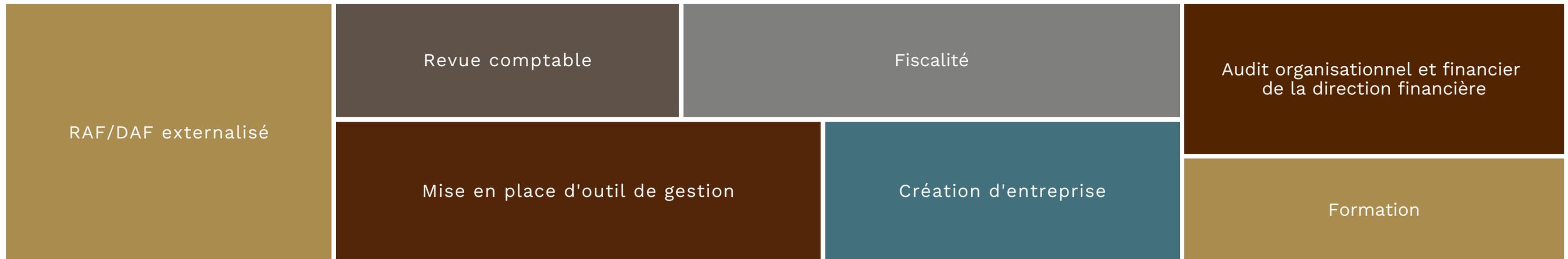
Accès aux services d'assainissement : 742 500 personnes

Investissement public accru dans l'EAH : 72 communes

# Gestion et Finance

Partenaire privilégié des PME financées par les fonds ou programmes gérés par Miarakap, **offrant des services spécialisés en gestion comptable, administratif et financier**, pour leur permettre de mieux piloter leur activité, d'aller sereinement vers la formalisation, et d'atteindre leur objectif de croissance.

## Services



## Missions en 2023

 <p><b>Malakass</b> <i>Transformation de manioc en farine de haute qualité</i> Mission : Direction administrative et financière</p>	 <p><b>FOSA Consulting</b> <i>Conseil en Communication d'entreprise</i> Mission : Direction administrative et financière</p>	 <p><b>Stephaina Beauty</b> <i>Salons de beauté et d'esthétique</i> Mission : Audit organisationnel et structuration du middle management</p>	 <p><b>Madagascar Biodiversity Center</b> <i>Recherches sur la biodiversité et la lutte contre la malnutrition</i> Mission : Direction administrative et financière</p>
 <p><b>EXA Food - EXA Feed</b> <i>Élevage et transformation d'insectes en farines protéinées</i> Mission : Direction administrative et financière</p>	 <p><b>Supermarché.mg</b> <i>E-commerce - Livraison de courses à domicile</i> Mission : Direction administrative et financière</p>	 <p><b>Le Complexe</b> <i>Restauration collective</i> Mission : Audit de procédures et rédaction de manuel administratif et financier</p>	 <p><b>OKALOU</b> <i>Événementiel</i> Mission : Direction administrative et financière</p>



## Business case : EXA Food



Exa Food, fondée en 2022 et anciennement connue sous le nom Valala Farm, est une entreprise spécialisée dans l'**élevage d'insectes comestibles et à forte teneur protéique**. Elle développe des produits innovants à base de poudre d'insectes pour palier à la malnutrition.

**Mission :** Prestation d'assistance, de révision et de direction administrative et financière

- 1 La mise aux normes de la situation comptable et fiscale de l'entreprise.
- 2 La structuration d'une équipe administrative et financière avec un premier recrutement au poste de chargé comptable avec le suivi de son accompagnement.
- 3 L'implémentation d'un outil de gestion Odoo pour le paramétrage d'un module finance adapté au système comptable pour assurer la gestion de tous les cycles opérationnels : achats, RH et transformation.
- 4 L'assistance et le conseil sur des sujets divers tels que le changement de raison sociale, la gestion de risques fiscaux, le contrôle budgétaire, la mise en place d'une procédure de caisse, etc.



# Notre écosystème

## Institutions financières privées



## Grands Groupes et Entreprises avec +10 investisseurs privés



## Entrepreneurs



## Acteurs institutionnels de développement



## +50 experts dans divers domaines



**ALEXIS BEFENO**  
Consultant, ex-Rothschild,  
ex-IFC & Proparco



**AGNES HIERE**  
Consultante en stratégie



**NANIE RATSIFANDRIHAMANANA**  
Regional Manager WWF Madagascar



**FRANÇOIS MANDROUX**  
Ex-Directeur Général  
Facto & Saatchi



**NICOLAS MÉTRO**  
Directeur Général Kinomé

# Nos impacts

**+2000** emplois directs  
créés et/ou maintenus



**20** millions USD  
de fonds sous gestion  
directe

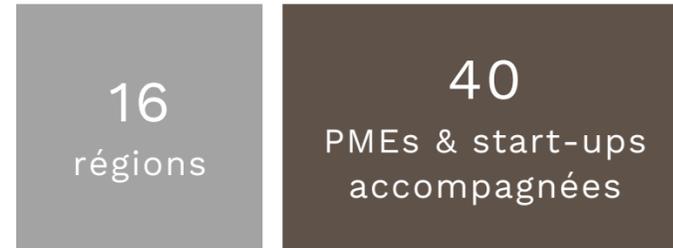


**+100 000** vies  
améliorées



# Notre couverture géographique et sectorielle

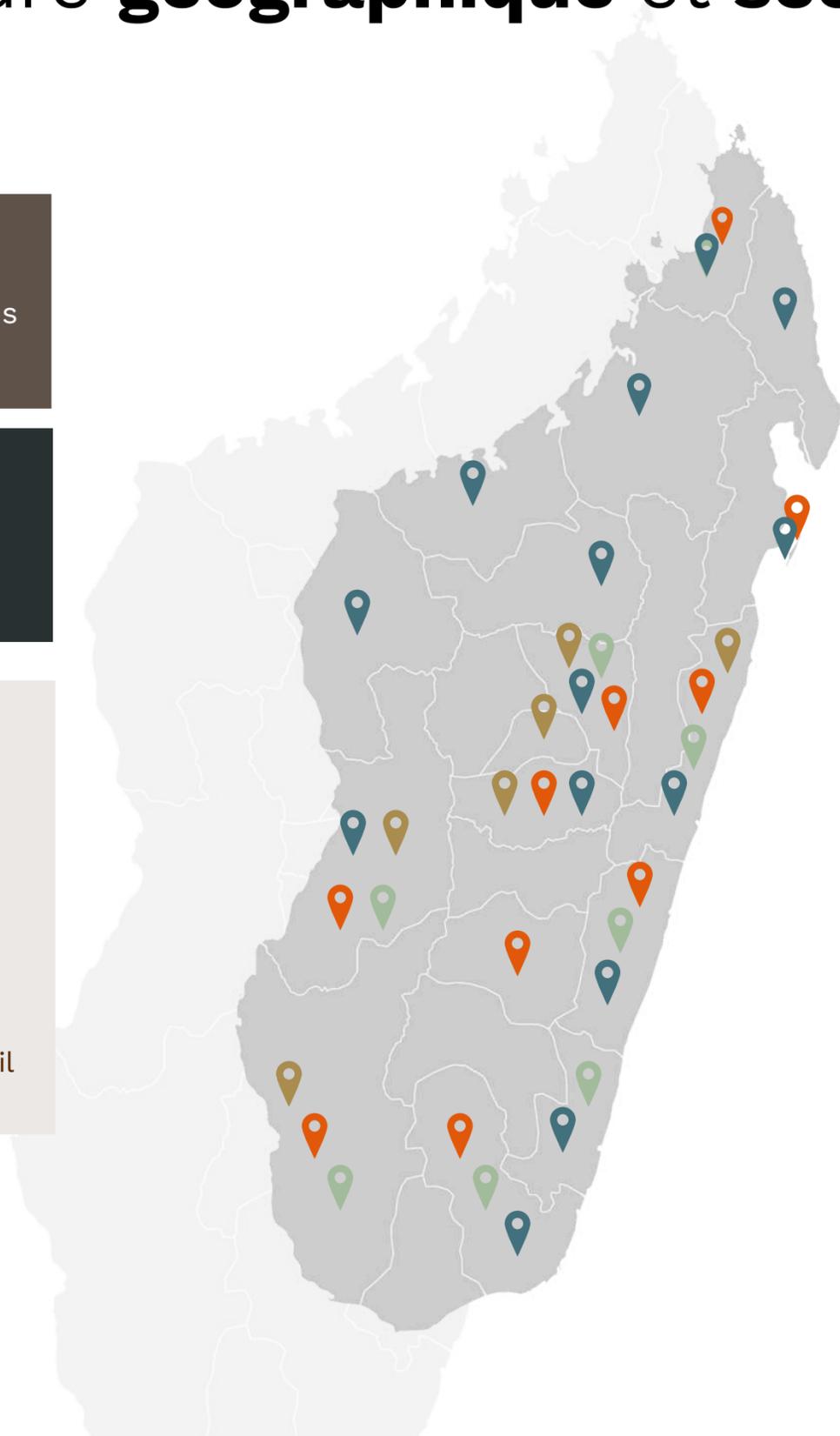
Quelques KPIs clés :



**2 antennes régionales :**  
Anosy et Haute Matsiatra

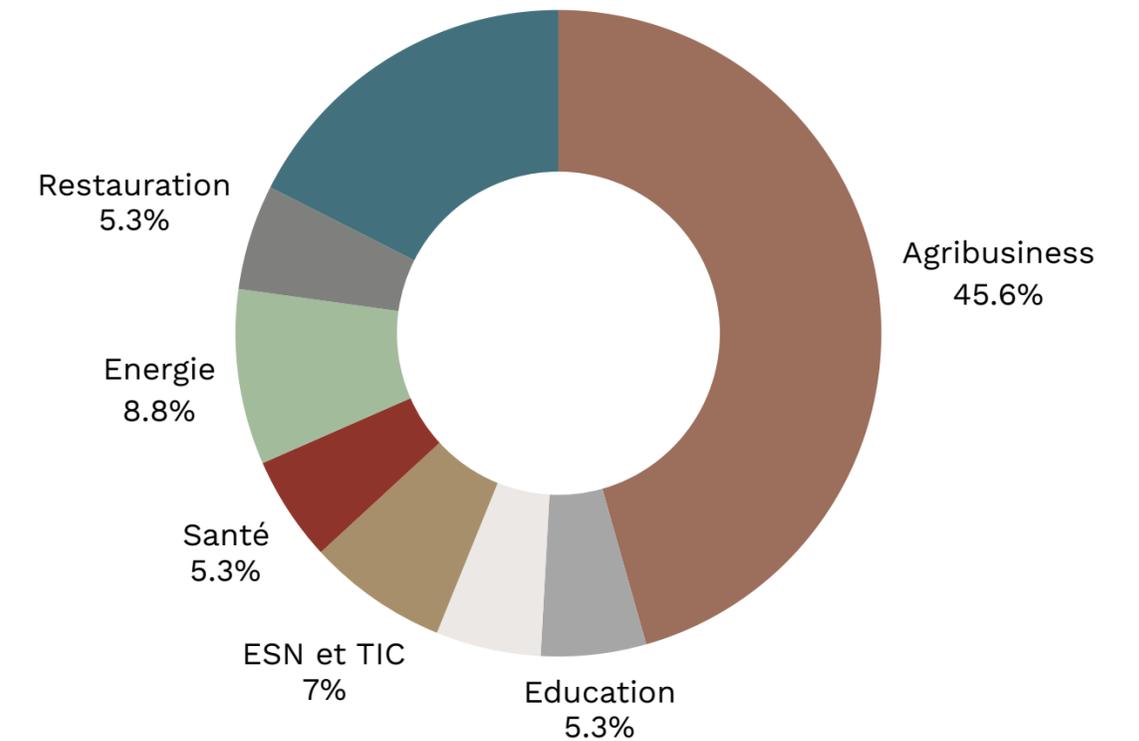


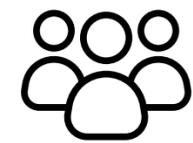
[Carte digitale de nos entrepreneurs partenaires](#)



**+18**  
secteurs d'activité

Autres (divertissement, microfinance, bien-être, animalerie, etc.)  
17.5%





**Nos Talents**



© Malakass  
Production de farine sans gluten à base de manioc

MIARAKAP   
PARTENAIRE D' IIP



[www.miarakap.com](http://www.miarakap.com)